Matilda Höök

Seniorkonsult
+46 70 930 42 25
Matilda.hook@itid.se

Sammanfattning

Matilda Höök har under ett flertal år kombinerat forskning med sitt arbete som konsult. Hon drivs av att se och förstå helheten i olika verksamheter, så att det kan mynna ut i utvecklade ledare och medarbetare, arbetssätt och processer. Matildas erfarenhet och övertygelse är att när ledare och medarbetare ser och förstår samma bild av interna och externa leveranser och följer upp dessa i ett flöde så uppnås effektivitet i flödet och ett ökat kundvärde.

Matildas styrka som konsult är hennes entusiasm och positiva energi som får ledning och medarbetare att engagera sig i nyskapande utvecklingsarbeten, samtidigt som hon arbetar med ett analytiskt, logiskt och systematiskt tillvägagångssätt.

Matilda är Civilingenjör och Teknologie doktor i industriellt byggande och Lean kultur.

Kompetensområden

- Lean produktion
- Lean ledarskap
- Affärsmodellutveckling
- Verksamhetsutveckling
- Kvalitetsutveckling
- Projektledning
- Förändringsledning
- Utbildning

Urval av tidigare uppdrag

2021 - | Region Västerbotten, Hälso och sjukvård
Stötting av Region Västerbotten mot Målbild 2030 genom införande av metodik för utveckling av flöden och arbetssätt, ledarskap och medarbetarskap. Metodiken innefattar bl.a. samsyn och förankring i ledning, vägledande principer, flödeskartläggning, ledarskapsträning, daglig styrning.

2021 | Luleå Energi AB
Stöttning av ledningen i framtagandet av en övergripande strategisk 5-årsplan med utgångspunkt i vision, och befntliga och nya affärsmöjligheter. Projektet utmynnade i att Luleå Energi formade ett antal nya affärsmodeller för att förändra sitt fokus från ”inifrån” till att i större utsträckning utgå från kundperspektivet.

2021 | Frälsningsarmén Kåren Umeå
Utveckling av verksamheten genom framtagande av nya arbetssätt utifrån en 5-årsplan, gemensamt önskat läge, utmaningar och aktiviteter och daglig styrning för att pulsa framdrift.

2019-2020 | Norrmejerier
Utbildning och coaching av ledare inom ledarskap, förbättringsarbete, mål och uppföljning.

2019 | Komatsu Forest AB
Utbildning och coaching inom värderingar, Lean och flöden i processer.

2016 - 2021 | Masonite Beams AB
Strategiarbete på ledningsnivå med målnedbrytning och uppföljning på avdelningsnivå. Affärsmodellsutveckling för produktion och byggsystem. Coaching inom Lean ledarskap, fördjupning av kunskap inom förbättringsarbete hos ledare och medarbetare, Lean projektledning och förbättringsarbete (t.ex. daglig styrning, avvikelsehantering, 5S, visuell planering, SMED).

2016 - 2017 | Skellefteå Kraft AB
Utveckling av administrativa processer genom coaching av ledare och medarbetare (t.ex. daglig styrning, visuell planering, lära sig se avvikelser, utveckling av processer). Fördjupning av kunskap inom förbättringsarbete hos ledare och medarbetare.

2016 | Svea Skog AB
Samarbetsprojekt mellan Svea Skog och Jutos Timber genom iTids metodik för utveckling av försörjningskedjor. Framtagande av gemensam handlingsplan för att utveckla värdeflödet genom båda företagen, med utgångspunkt i slutkundens krav och önskemål

Anställningar

2016 - | iTid Tarinfo AB (80%)
Seniorkonsult inom verksamhetsutveckling

2019 - | Adjungerad lektor, Umeå universitet (20%)
Undervisning inom industriellt byggande och Lean, utveckling av kurser och byggprogrammet

2016 - 2022 | Adjungerad adjunkt, Luleå tekniska universitet
Forskning inom strategi och affärsmodellsutveckling på avdelningen för industriellt och hållbart byggande. Utbildning inom Lean construction, industriellt byggande och byggprojektledning.

2011– 2016 | Lean coach, Masonite Beams AB/Byggma ASA
Coaching av ledare och medarbetare inom produktions- och kvalitetsutveckling i företagets balkfabrik, funktionsanpassning och övrig stödjande organisation. Utveckling av produktionssystemet baserat på Lean filosofi på koncernnivå. Tjänsten kombinerades med affärsstrategisk utveckling och tekniska FoU-projekt, samt samarbetsprojekt mellan industri och akademi.

2008- 2011 - | Projektledare FoU, Masonite Beams AB
Projektledare och ansvarig för ett forsknings- och utvecklingsprojekt där Masonite Flexibla Byggsystem utvecklade. Utveckingsarbetets huvudsakliga syfte var att införa Lean filosofi i framtagandet av ett industrialiserat byggsystem och byggprocess för effektivt och kvalitetssäkrat utförande av byggprojekt.

Övriga uppdrag

2021 - | Lean Forum, konferenskomitté
Lean Forum är en ideell förening med uppgift att vara samhällets ledande inspiratör och kommunikatör för att maximera värde och att minimera slöseri. Föreningen är mest känd för sina koferenser som är mötesplatserna för alla som brinner för lean och vill ta del av den spännande kunskapsutveckling som sker i organisationer och den akademiska världen. Varje år uppmärksammar Lean Forum föredömen inom lean genom att dela ut Svenska Leanpriset.

2020 - | Lean Forum Bygg, styrelseledamot
Lean Forum Bygg är den ledande inspiratören inom Lean i svenskt samhällsbyggande. Vi sprider kunskap om framgångsrikt Lean-tänkande och nya arbetsmetoder för att bidra till ökat kundvärde och minimerat slöseri. Lean Forum Bygg identifierar utvecklingsbehov, utvecklar och driver seminarier, workshoppar, konferenser och utbildningar.

2006 - | Masonite Beams AB, styrelseledamot
Masonite Beams AB tillverkar och säljer träbaserade I-balksystem och tekniska lösningar på export och till den svenska byggindustrin. Företaget och koncernen Byggma ASA har stort fokus på kvalitets- och produktionsutveckling baserat på Lean filosofi

Utbildning

2006-2008 | Luleå tekniska universitet, Luleå
Teknologie doktor, Byggkonstruktion – Träbyggnad

Forskarutbildningsexamina med doktorsavhandlingen: ”Lean Culture in Industrialized Housing: A Study of Timber Volume Element Prefabrication”

2003-2006 | Luleå tekniska universitet, Luleå
Teknologie Licentiat, Byggkonstruktion – Träbyggnad

Forskarutbildningsexamina med licentiatavhandlingen: ”Timber Volume Element Housing – production and market aspects”

1998-2003 | Luleå tekniska universitet, Luleå
Civilingenjör, Väg och Vatten

Examen med projekteringsinriktning, som kompletterats med kurser inom kvalitets- och produktutveckling

1994-1997 | Malgomajskolan, Vilhelmina
Treårigt tekniskt gymnasium med maskinteknisk inriktning

Övrig utbildning

2011 | PLAN utbildning
Handledarutbildning leanspel

2011 | PLAN utbildning
Att införa lean produktion

2006 | TIC-Gifu, Kakamigahara/Tokyo, Japan
Lean produktion för produktionsledare

2006 | Luleå tekniska universitet
Högskolepedagogik, 5 poäng

Publikationer

Höök, M., Stehn, L, and Brege, S. (2015). *The development of a portfolio of business models: a longitudinal case study of a building material company*. Construction Management and Economics. DOI: 10.1080/01446193.2015.1075052

Höök, M. and Stehn, L. (2014). *Exploring the management of multiple business models in one company*. In: Raiden, A (Ed.) and Aboagye-Nimo, E(Ed.), Proceedings of 30th Annual ARCOM Conference, 1-3 September 2014, Portsmouth, UK, Association of Researchers in Construction Management, 1315-24.

Höök, M. (2013). *Masonite – Innovationer under 150 år. Från ångsåg till höghus i trä*. Uppfinnaren & Konstruktören, 5/2013.

Hagberg, K, Persson, T. and Höök, M (2009). *Design and light weight constructions – risks and opportunities*. Proceedings of Inter-Noise 2009 conference, Ottawa, Canada.

Höök, M. (2008). *Industriellt byggande kräver en förändrad byggandekultur*. Husbyggaren, 6/08.

Höök, M and Stehn, L. (2008). *Applicability of lean principles and practices in industrialized housing production.* Construction Management and Economics, 26(10).

Höök, M. (2008). *Lean culture in industrialized housing: a study of timber volume element prefabrication.* Doktorsavhandling 2008:21. Luleå tekniska universitet, Luleå.

Höök, M and Stehn, L. (2008). *Lean principles in industrialized housing production: the need for a cultural change.* Lean Construction Journal, 2008 s. 20-33.

Höök, M. (2006). *Customer value in lean prefabrication of housing considering both construction and manufacturing.* Proceedings of the 14th IGLC conference, Santiago, Chile.

Höök, M (2006). *Träbyggnadsteknik – volymbyggande.* Bygg & Teknik, 4/06.

Höök, M. (2005). *Timber volume element prefabrication – production and market aspects*. Licentiatavhandling 2005:65L, Luleå tekniska universitet, Luleå.

Höök, M. and Stehn, L. (2005). *Connecting Lean Construction to Prefabrication Complexity in Swedish Volume Element Housing*. Proceedings of the 13th IGLC conference, Sydney, Australien.

Stehn, L and Höök, M (2004). *Innovative and lean construction success factors for building system manufacturers.* Proceedings of the 12th Annual Conference on Lean Construction, Helsningör, Danmark.

Höök, M. och Sidér, M. (2003). *Glappet i bostadsbyggandet – en studie av hur träanvändning i bostadsbyggandet kan ökas genom ett innovativt företagande*. Examensarbete, Luleå tekniska universitet, Luleå.

Språk

Svenska	**Modersmål**
Engelska	Flytande
Franska	Behärskar hjälpligt tal och skrift