



## Erik Mattsson

Senior konsult  
+46 700 23 82 67  
erik.mattsson@itid.se



## Sammanfattning

Erik är en strukturerad och ödmjuk person som alltid strävar efter att uppnå och överträffa sina mål. Han har lång erfarenhet som konsult inom strategisk verksamhetsutveckling inom många olika branscher inom tillverkningsindustrin, så som processindustri, flygindustri och automotive. Hans intresse är framför allt kopplat till supply chain och produktion, men har också jobbat inom processer som försäljning, produktutveckling, eftermarknad. Genom denna höga affärsförståelse för hela organisationen säkrar han ett holistiskt angreppssätt utifrån hela värdekedjan. Erik är trygg i att både leda projekt inom strategiutveckling och att genom coaching och förändringsledning sedan få saker att hända i den operativa driften utifrån den skapade strategin.

Hållbarhet är centralt i Eriks värdegrund och passar väl ihop väl med hans syn på konkurrenskraftiga affärsmodeller. Hans ambition och vision är att bidra till en effektiv värdekedja med hänsyn till alla intressenter för att säkra den långsiktiga agendan.

Med bred erfarenhet inom strategi och verksamhetsutveckling inom den svenska tillverkningsindustrin ligger hans styrka i förmågan att integrera sina erfarenheter med de senaste trenderna och kunna nyttja den snabbföränderliga teknologiutvecklingen. Han ser optimistiskt på alla de möjligheter en organisation kan realisera då potentialen alltid finns i människan. Varför Erik brinner för att få de personer han coachar och arbetar med att växa och bli framgångsrika i sina roller.

## Kompetensområden

Strategisk rådgivning

Supply chain management

Produktion

Ledarskap

Coaching

Digitalisering

Operativa modeller

Projektledning

Lean production

Produktutveckling

## Urval av tidigare uppdrag

### **2024| Verksamhetsstrategi och investeringsunderlag inom processindustrin**

Genom analys och definition av mål och behov utvecklades en verksamhetsstrategi som sedan blev grunden till ett investeringsunderlag för ett omfattande utvecklingsarbete där stora delar av infrastruktur och processerna i hamn och lager förändrades för att möta framtidens krav på ökade volymer och hållbarhet.

### **2023| Implementering av autonoma processer inom Supply chain management**

Bidrog med rådgivning till en global tillverknings- och försäljningsorganisation som inledde sin resa med att effektivisera och harmonisera försörjningskedjan och produktionsprocesserna genom att först definiera mätpunkter för att fånga nuvarande tillstånd och identifiera mognadsnivå inom varje region. Genom att sträva efter en sömlös flöde kunde processerna förbättras och övergå till en ökad autonom driftsmodell.

### **2022| Lager- och distributionsstrategi**

Strategiskt projekt med syfte att skapa en långsiktig målbild och roadmap för organisationens e-handelslogistik utifrån att öka produktivitet och ergonomi. En rad automationslösningar analyserades och valdes utifrån business case och rekommendationerna blir grunden för att förflytta verksamheten mot målbilden.

### **2021-2022 | Digital strategi och målbild för en grön omställning**

Utveckling av digitaliseringsstrategi utifrån analys av verksamheten och applikationsmiljön för att säkra framtidens krav på hållbarhet och lönsamhet. Resultatet blev en strategisk roadmap för företagets affärsutveckling genom digitalisering kommande år drivet av business case. Scope täckte samtliga affärsområden med fokus på kärnprocesser genom produktion och supply chain.

### **2020-2021 | Supply chain manager**

Funktionsansvarig för avdelningarna direktinköp, logistikplanering och in- och ut-transporter. Rollen innebar omfattande verksamhetsutveckling genom att driva flera projekt med syfte att förbättra verksamhetens processer genom att förtydliga roller och ansvar, se över organisationens struktur och digitalisering.

### **2018-2020 | Supply chain strategi och implementation**

Analys och utveckling av supply chain strategi inom ett svenskt premiumbrand. Teamet fick förtroendet att implementera föreslagen verksamhetsmodell med processer, roller och digitalisering. Projektet sträckte sig från Inköp, demand och supply planning, logistikflöden och lagerverksamhet.

### **2017-2018 | verksamhetsutveckling inom global supply chain och produktion**

Ansvarig för arbetsströmmarna supply chain, R&D och produktion vid implementation av nya systemplattformar för ERP, planering & MES. Coachade ansvariga från kunden och koordinerade arbetet. Agerade testledare för kärnprocesserna från mottagen kundorder till levererad order vilket inkluderade all planering, beredning och hantering inom samtliga produktionsprocesser.

### **2017-2018 | Utveckling av verksamhetsstrategi**

Ämnesexpert för att fastställa strategi och utvecklingsplan för en detaljhandelskedja i Sverige med hundratals butiker. Projektet analyserade och utvecklade processer och organisation baserat på omfattande data insamling. Resultatet blev en strategi för verksamhetsmodell och en roadmap för genomförande.

### **2016| Projektledare för upphandling av supply chain & produktions-system**

Ansvarig projektledare för kravställning, urval och förhandling av upphandling av supply chain & production system, vilket inkluderar processerna planering, beredning, schemulering och produktionsprocesserna inom processindustrin

### **2015-2016 | Strategisk analys för gemensam digital plattform för supply chain & produktion**

Projektledare för strategi och förstudie inom supply chain och produktion i Sverige och Kina. Syftet med projektet var att analysera, utveckla och implementera gemensamma processer, styrningsstruktur och en digitaliseringsplattform (ERP+MES) baserad på operationell excellens.

### **2015 | Utveckling av operativ modell utifrån lean-principer inom offentlig verksamhet**

Utveckling av ramverk och principer för den operativa modellen inom en stor statlig myndighet i Sverige. Fokus på styrningsprocesser och uppföljning, kontinuerliga förbättringar och ledarskapsutveckling. Arbetet användes sedan som pilot och förstudie inför ett stort transformationsprogram.

### **2013| Utveckling av monteringsverksamhet baserat på Lean-principer**

Detaljerad analys av fältdata och kartläggning av monteringsprocesser resulterade i förbättringsområden baserade på lean-principer, t.ex. visuell styrning och 5S. Resultatet mottogs med höga kommentarer från anläggningens ledning och användes vid skapandet av en portfölj med förbättringsprojekt för utveckling av monteringsstrategin. Projektet var en del av Six Sigma Black belt training-kursen och tilldelades högst poäng.

### **2010-2012| Utveckling av och implementation av produktionssystem**

Utvecklade och implementerade Volvos produktionssystem globalt inom Volvo Aeros verksamhet. Programmet innefattade utöver definition av produktionsystemet, utbildning av lean-koordinatorer, utbildning av ledare på samtliga nivåer samt utrullningsstöd och ledarcoachning inom hela tillverkningsorganisationen

## Anställningar

### **2015-2023 | Centigo, Senior konsult och ledare**

Centigo är en medarbetarägd organisation med cirka 230 anställda och har haft stabil tillväxt sedan sin start 2002, med en omsättning kring 350 miljoner SEK, med kontor i Stockholm, Malmö, Göteborg, London och Dublin. Centigo hjälper sina kunder genom att sätta långsiktig riktning och följer dem genom hela förändringsresan för att säkerställa verkliga resultat och skapa värde.

### **2008-2012| Volvo Group**

Verksamhetsutveckling, projektledare av Lean-ramverk, Lean-coach, Producerbarhet

## Utbildning

### **2012-2014 | Chalmers tekniska högskola**

Industriell ekonomi (Master), 120p

### **2013 | Chalmers tekniska högskola**

Six Sigma blackbelt,

### **2004-2008 | Högskolan väst, Trollhättan**

Maskiningenjör (Bachelor), 180p

## Språk

|          |                 |
|----------|-----------------|
| Engelska | <b>Flytande</b> |
| Svenska  | Modersmål       |