



Maria Öqvist

Verksamhetsutvecklare

+46 70 305 95 35

maria.oqvist@itid.se



Sammanfattning

Jag hjälper industriföretag att öka tillgänglighet, förbättra produktionsflöden och genomföra förändringar som ger bestående resultat. Med över 15 års erfarenhet som konsult och en bakgrund från ledande roller inom produktion, underhåll, logistik, supply chain och projektledning kombinerar jag strategisk förståelse med praktiskt genomförande.

Mina uppdrag handlar ofta om:

- Underhållsutveckling och underhållsstrategier
- Förbättrad samverkan mellan produktion och underhåll
- Lean och ständiga förbättringar
- Daglig styrning
- Ledarskapsutveckling
- Förändringsledning
- Verksamhetsutveckling och processutveckling

Jag arbetar nära verksamheten och hjälper organisationer att omsätta mål och strategier till arbetssätt som fungerar i vardagen.

Kompetensområden

Projektledning

Industriellt Underhåll

Förändringsledning

Verksamhetsutveckling

Lean Production

Produktionsplanering

Strategiskt inköp

Utbildning

Urval av tidigare uppdrag

2026-Pågående | Drift- och underhållsutveckling, Lumire

Verksamhetsutveckling med fokus på att stärka drift- och underhållsorganisationens förmåga att styra, planera och utveckla verksamheten. Arbetet omfattar utveckling av drift- och underhållsstrategi, ledarskap, medarbetarskap, underhållsprocesser och arbetssätt kring t ex underhållssystem och ronderingar. Målet är att skapa ökad struktur, tydligare ansvarsfördelning och förbättrade förutsättningar för säker, effektiv och långsiktigt hållbar drift.

2023-Pågående | Facilitering av underhållsnätverk, IUC Norrbotten AB

Facilitering av IUC:s underhållsnätverk för regionens basindustri. Nätverket syftar till att effektivisera underhållsarbetet samt öka säkerheten genom att deltagarna lär av varandra och av extern expertis.

2025 -Pågående | Flödesorientering inom gruvindustrin, LKAB, Malmberget

Coachning och kompetensutveckling bland chefer inom Gruvans organisation inom Ett LKAB för att skapa en mer flödesorienterad och flödeseffektiv verksamhet. Workshopledning för utveckling av förmågor till både prestations-, resurs-, flödes- och förbättringsledning.

2025-2026 | Verksamhetsutveckling i ny fabrik, Duroc Rail

Utveckling av Duroc Rails nya verkstad med fokus på flödeseffektivitet och skalbarhet. I nära samarbete med produktionspersonal och ledning har jag tränat organisationen i nya arbetssätt kring styrning och planering av produktionsflödet för att optimera driften och nå nya produktionsmål. Arbetet omfattade bla framtagning av ledningssystem, kompetensstruktur, arbetszoner och planeringsstruktur, för att skapa hållbara arbetssätt för ökad konkurrenskraft och effektivitet.

2023-2024 | Underhållsprojekt Mobila Maskiner, Boliden Minerals, Aitik

Projektledning av verksamhetsutvecklingsprojekt för förbättrad tillgänglighet och tillförlitlighet för Bolidens mobila maskiner i Aitik. Innefattar utveckling av deras underhållsprocess med fokus på bland annat standardiserat arbetssätt kring komponentbyten och korttidsplanering av underhåll, förtydliga roller & ansvar, införande av daglig styrning, träning & coachning av nytt arbetssätt inkl införande av struktur för ständiga förbättringar. Arbetet har skett i nära samarbete med alla nivåer av organisationen från sektionschef till mekaniker.

2021-2022 | Underhållsprojekt Lastmaskiner, Boliden Minerals, Aitik

Projektledning av verksamhetsutvecklingsprojekt för förbättrad tillgänglighet och tillförlitlighet för Bolidens stora lastmaskiner i Aitik. Arbetet innefattande bland annat processutveckling, roller & ansvar, systematiskt förbättringsarbete, standardisering av arbetssätt och förändringsledning. Arbetet skedde i nära samarbete med alla inblandade för att säkerställa arbetssätt som är väl förankrade i organisationen.

2018-2020 | Gruvkulturprojekt, Boliden Minerals, Aitik

Projektledning av ett verksamhetsutvecklingsprojekt med inriktning säkerhetskultur. Projektet bedrevs i Aitik's gruvproduktion, en organisation på ca 250 personer. Projektet omfattar områdena Ledningssystem, standardiserade arbetssätt och Organisatorisk- och socialarbetsmiljö. Projektet innehåller bla följande delar:

- Översyn och av dagens ledningssystem för att säkerställa effektiv ledning och styrning av verksamheten. Innehållande bla mötesstruktur, mätning och uppföljning av nyckeltal, roller och ansvar.
- Processkartläggningar tillsammans med organisationen för att förstå nuläge inkl dess styrkor och brister, identifiera framtida arbetssätt, framtagande av handlingsplan samt jobbar med förändringsledning för att tillsammans med organisationen införa och träna på de nya arbetssätten.

2019 | Verksamhetsutveckling inköpskontoret, Luleå Kommun

Verksamhetsutveckling innehållande bla:

Införande av effektiv mötesstruktur; kartlagt nuläge, identifierat brister, tagit fram önskat arbetssätt samt stöttat organisationen i sin förändringsledning. Mötesstrukturen från strategimöten till daglig styrning innehåller bla standardiserade agendor, nyckeltal, handlingsplaner och uppföljning.

2018 |Införande av sälj- och verksamhetsplaneringsprocess, Skellefteå Kraft AB

Införande av ny sälj- och verksamhetsplaneringsprocess hos Skellefteå Kraft.

2018 |Planeringsprojekt, Lindbäcks Bygg

Projektledning för införande av ny planeringsmodell innehållande bla processer och roller & ansvar för produktions- och materialplanering, från strategisk till operativ planering av fabrikerna. Projektet genomfördes i nära samarbete med organisationen och innefattade processutveckling och förändringsledning.

2016-2017 | Utvecklingsprojekt -Från Kvarn till Gruva, Boliden Minerals, Aitik

Utvecklingsprojekt för förbättrad stabilitet av Aitik's produktion, från gruvbrytning till anrikningsverk. Innefattande målnedbrytning, processutveckling, systematiskt förbättringsarbete, standardisering av arbetssätt, ledarskapsutveckling, förändringsledning. Projektet innefattade stora delar av organisationen, från Aitik's ledningsgrupp till personal på de olika sektionerna.

2014-2015 | Utvecklingsprojekt -Gruvplanering, Boliden Minerals, Garpenberg

Utvecklingsprojekt för förbättrad tillförlitlighet av Garpenberg gruvans produktionsplanering. Innefattande processutveckling, systematiskt förbättringsarbete, standardisering av arbetssätt och förändringsledning.

2013-2014 | Underhållsprojekt Grävmaskiner, Boliden Minerals, Aitik

Underhållsprojekt för förbättrad tillgänglighet och tillförlitlighet för Bolidens grävmaskiner i Aitik. Innefattande processutveckling, systematiskt förbättringsarbete, standardisering av arbetssätt och förändringsledning.

2013| Utveckling strategiskt inköp, ABB Composites

Utveckling och förstärkning av strategiskt inköp.

2012| Duroc Rails

Utvecklingsprojekt kring lager- och produktionsstyrning.

2012| Norrbottens Handelskammare

Utredning av kombitrafiken och dess utvecklingsmöjligheter i Norrbotten.

2012| Piteå Kommun

Förstudie Haraholmen – Logistiska konsekvenser av godsvolymer 2012-2021.

Anställningar

2009-2011 | Supply Chain Manager, ABB Composites

Ansvarig för Strategiskt- och operativt inköp, orderhantering, beredning och produktionsplanering.

2008 | Projektledare Nytt affärssystem, ABB Composites

Delprojektledare vid införande av nytt affärssystem, ERP-LN, på ABB Composites. Ansvarade för implementering, utbildning och driftsättning av inköp, orderhantering, produktionsplanering, ankommande- och avgående gods samt fakturering.

2007-2008 | Projektledare för nytt produktionssystem, ABB Composites

Projektledare för införande nytt produktionssystem med fokus på flödeseffektivitet. Projektet innefattade bland annat ny fabrikslayout för förbättrat produktions- och materialflöde, maskininvesteringar, lager- och produktionsstyrning samt nytt arbetssätt för den administrativa processen från order till leverans. Arbetet innefattade även att anpassa företagets affärssystem till det nya arbetssättet.

2005-2007 | Produktionsledare Maskinbearbetningen, ABB Composites

Ansvar för ABB Composites maskinbearbetningsavdelning bestående av lackering, formatsåg, CNC-maskiner, svarvar, fräsar, vattenjet. Avdelningen bestod av ca 50 operatörer, 6 st tjänsmän.

2003-2005 | Produktionsteknisk Chef, Sanmina, Jönköping

Ansvarade för det produktionstekniska arbetet på Sanminas 2 fabriker i Jönköping. Fokus på investeringar, layouter och ständiga förbättringar. Verktyg som användes frekvent var bl a FMEA, SMED, 5S och PDCA. Ansvarig för flytt av maskiner och dokumentation samt utbildning av berörda vid flytt av produkter till Sanminas fabrik i Ungern.

2002-2003 | Produktions- och Logistikcontroller, Sanmina, Jönköping

Fungerade som resurs till Produktionschefen och Ekonomichefen med fokus på för- och efterkalkyler samt lagerstyrning. Affärssystemet Movex var verktyget och Maria ansvarade för förbättringar/anpassningar i systemet och framtagande av lämpliga rapporter via rapportgenerator.

2002-2003 | Produktionstekniker, Sanmina, Jönköping

Produktionssatte ny monteringslina för utomhuskabinett mot mobilindustrin, innebar till exempel: framtagande av layout, införskaffa produktionsutrustning, genomföra tidsstudier och riskanalyser, FMEA. Införde även produktionsrapportering i våra verkstäder för att möjliggöra efterkalkylering.

1997 | Operatör, Scania Chassikomponenter

Jobbat ett år som svetsare på avdelningen för svetsning av bakaxelbryggor.

Utbildning

1994-1999 | Luleå Tekniska Universitet

Civilingenjörsutbildning Industriell arbetsmiljö med inriktning mot produktionssystem.

1992-1994 | Midskogsskolan Luleå

Naturvetenskapligt gymnasium

Språk

Engelska Flytande
Svenska Modersmål